

TARTALOMJEGYZÉK

1	A magyar birkózás jelenlegi helyzete	3. oldal
2	Mr. Tus akadémia jellemzői	4. oldal
3.	Kozma István Magyar Birkózó Akadémia	5. oldal
4.	Misszió	6. oldal
5.	A KIMBA feltételrendszere	6. oldal
5	Szervezeti háttér	7. oldal
6.1	Szervezeti felépítés	7. oldal
6.2	Szervezet feladatai	8. oldal
7	Infrastrukturális háttér	9. oldal
7.1	Edzőközpont	9. oldal
7.2	Kollégium	10. oldal
7.3	Étkezés	11. oldal
8	Sportszakmai háttér	11. oldal
8.1	Versenyzők kiválasztása	12. oldal
8.2	Szakmai stáb	13. oldal
8.3	Szakmai program	14. oldal
8.4	Versenyeztetés	14. oldal
8.5	Sportruházat	15. oldal
8.6	Sporteszközök	15. oldal
8.7	Együttműködő partnerek	15. oldal
9	Iskolai háttér	15. oldal
10	Pénzügyi háttér	16. oldal
11	Működési költségek	17. oldal

12	Sportegészségügyi háttér	17. oldal
12	Jogi háttér	18. oldal
13	Informatikai háttér	18. oldal
14	Marketing háttér	19. oldal
15	A megvalósítás ütemterve	20. oldal
16	Költségvetés	20. oldal
17	1. melléklet -feladatok, döntések 2020	22. oldal

1. A magyar birkózás jelenlegi helyzete

A magyar birkózás jelentős történelemmel és komoly hagyományokkal rendelkező sikersportág Magyarországon. A hazai birkózás szervezeti háttere az 1920-as évekre alakult ki, amikor is 1921-ben megalakult az önálló Magyar Birkózó Szövetség és megrendezésre került az első magyar bajnokság, valamint lezajlottak az első hivatalos nemzetközi mérkőzések is. Ezt követően a magyar birkózók folyamatos szereplői voltak a nagy nemzetközi versenyeknek. A 31 világ- és 61 Európa-bajnoki cím mellett 19 olimpiai aranyérmét nyertek birkózóink az elmúlt közel 100 évben. Ezekkel az eredményekkel az olimpiai sportágak között az előkelő 4. helyet foglaljuk el az úszás, vívás és kajak-kenu mögött.

Ezeknek az eredményeknek a letéteményesei azok a sportklubok, amelyek kiemelten foglalkoznak a birkózással és az utánpótlás nevelésével. 2019-ben 114 klub képez birkózókat Magyarországon. A klubok száma sajnos az utóbbi években enyhén csökkenő tendenciát mutat a Központi Sportágfejlesztési Támogatás (KSF) egyesületeknek szánt nagyarányú (évi 440 M Ft) támogatása ellenére. A KSF és TAO támogatások eredményeképp 16 + 6 sportág anyagi helyzete javult nagy mértékben 2013 óta, ami megnehezíti a toborzást. A sportágak elszívó ereje mellett, a csökkenő gyermekszám, a küzdősportok nehézsége és ebből fakadó „népszerűtlensége” miatt egyre nehezebb ma fiatalokat bevonítani a sportágba. Ezt mutatja az igazolt létszám enyhe csökkenése is, hiszen a 2015-ös adat szerint 4.950 rajtengedélyt adott ki az MBSZ, ami 2019-re 4.500-ra csökkent. Ez a létszám nem feltétlen jelenti a sikerek csökkenését, hiszen összehasonlításként a kajak-kenuban és az úszásban is „csak” 5-7.000 igazolt versenyző van, ennek ellenére ott tudják tartani a világ élvonalában magukat.

Sportágunkra jellemző, hogy elsősorban azokban a kis- és közepes méretű városokban van erős klub- és birkózóélet, ahol régóta fennálló eredményes klub van helyben született bajnokokkal és példaképekkel. Ilyen például: Cegléd, Dorog, Abony, Szigetvár, Orosháza stb. A nagyvárosokban a többi sportágak elszívó ereje miatt nehezebben ver talajt a sportágunk, Debrecenben nincs működő klub, Nyíregyházán és Szegeden vegetáló klubélet folyik, Pécsen és Győrben is csak az elmúlt 5 évben éledt újjá a birkózás, egyedül Miskolcon van számottevő klubélet köszönhetően az ott levő régi bajnokok (Repka, Deák-Bárdos) nevének és munkájának. Számos példa igazolja, hogy ahol nincs komoly hagyománya sportágnak ott szinte lehetetlen feladat klubot felépíteni, amennyiben nincs komoly önkormányzati vagy privát támogatás. Az elmúlt években erre számos szomorú példát láttunk Kőrmenden, Sopronban, Tatán, Tiszacsegén stb.

Összességében elmondható a sportágunkról, hogy a fenti problémák és tények ellenére továbbra is tartjuk magunkat a nemzetközi élmezőnyben, különösen kötöttfogásban (2017 EB: csapat 1. hely, 2018 VB: csapat 2. hely), a nőknél elsősorban a kontinens versenyein vagyunk eredményesek, szabadfogásban pedig nem sikerült csökkenteni a több évtizedes lemaradásunkat.

A megszerzett reputációnk és eredményeink fenntartására, valamint a női és SZF szakág fejlesztésére kínál történelmi lehetőséget a 2018-ban alapított Kozma István Magyar Birkózó Akadémia, melynek programját és feladatait részletezi e tanulmány.

2. A Mr. Tus Akadémia jellemzői

A magyar birkózásban eddig egyedülálló módon Dr. Hegedüs Csaba az MBSZ akkori elnöke – és sportágunk legendája – alapított először a sportágunkban - külföldön már több helyen bevált - sportiskolai képzést Mr. Tus Birkózóakadémia néven. A képzés 2001.-ben indult, mely a diák és serdülő korosztályban országos bajnokságokon eredményes, tehetséges versenyzők összegyűjtésével kezdődött.

A toborzó munka sok időt és energiát igényelt, hiszen a klubvezetőket, edzőket, szülőket és a gyermekeket is meg kellett győzni egy ismeretlen cél érdekében, nagyon sok kétkedő és ellenző hang akadt akkoriban a programmal kapcsolatban.

Ennek ellenére az első évben közel 60 sportoló kezdte meg tanulmányait a Csanádi Árpád Általános Iskola és Gimnáziumban, így számukra biztosítva volt délelőtt tíz órától az optimális tanulási napirend, valamint a heti 8-10 edzésszám. Tanulók az iskolához közeli Kós Károly Kollégiumban voltak elhelyezve, ahol megfelelő nevelőtanári felügyelet mellett készülhetnek edzések után a következő tanítási napra. Az edzéseket a Nemzeti Sportcsarnok Müller Ferdinánd birkózótermében tartották, ahol a válogatottak is edzettek. rendelkezésre állt továbbá az akkori Népstadion atlétikai edzőpályája, valamint a Nemzeti Sportcsarnok uszodája is.

A stratégiát és a szakmai célokat és feladatokat Dr. Hegedüs Csaba felügyelte és határozta meg, a napi edzéseket pedig 3 fő főállásban (Bacsa Ferenc, Struhács György és Takács Ferenc) végezte. Mellettük többen dolgoztak kiegészítő edzőként, valamint az MBSZ stábjá adta az adminisztratív háttérrel. A finanszírozást a Heraklész program látta el, részben pedig az MBSZ szabad keretéből történt a feladatokhoz kapcsolódó költségek fedezése.

A programban 10 év alatt közel 200 gyermek vett részt, a finanszírozás csökkenése és a csökkenő létszám miatt 2010 után már nem lehetett ezen a magas szinten tovább vinni a programot, ami az utánpótlás eredmények hullámvásán is látszik napjainkban is.

A kezdeti nehézségek után jöttek a sikerek is, a korosztályos világversenyek érmek után a 2010-es években már a felnőtt sikerek is megérkeztek. Lőrincz Tamás az évek során a legeredményesebb, legtöbb érmet szerző magyar birkózó lett, a sportiskolából kerültek ki az utóbbi évek siker csapatának tagjai is. A teljesség igénye nélkül itt vált meghatározó birkózóvá Módos Péter, Lőrincz Viktor, Korpási Bálint is.

Rajtuk kívül számos utánpótlás világverseny érmese tanult az iskolában, emellett a végzett hallgatók nagy része a pályafutásuk befejezése után is a sportág közelében maradt, és végez hasznos munkát akár edzőként, akár a civil élet más területén. Erre jó példa Módos Csaba, Madarasi Gábor, Kozák István, Tollár Dániel, Jáger Krisztián stb.

Mint minden szervezet életében a sportiskola működésében és eredményességében is voltak hullámvások. A társadalmi igények és elvárások is megváltoztak az elmúlt évtizedben. Az új vezetés a KIMBA megalapításával céljává tűzte ki a birkózó életpálya modell megalkotását, melynek alapja, hogy a Mr. Tus Akadémia modelljét és jó gyakorlatát követve kidolgozza a XXI. századra adaptált modelljét, mely kialakítását megköveteli a mai modern sportirányítási rendszer, amely más eredményes sportágak mintájára a birkózástól is elvárja a hosszú távú tervezett és kiszámítható jövőképet.

3. A Kozma István Magyar Birkózó Akadémia

A Kozma István Magyar Birkózó Akadémia egy képzési-nevelési központ, ami szoros kapcsolatban áll és igazodik az MBSZ sportágfejlesztési programjához, ennek keretén belül az élsportoló fiataloknak központi képzési lehetőséget nyújt. A szervezet működési koncepciója egy életpálya-modellre épül, amelynek keretében komplex szolgáltatásokat nyújt **14-23 éves kor közötti birkózóknak** kiemelten az oktatás, a sportolás, a lakhatás és a táplálkozás terén. Az Akadémia filozófiája szerint az eredményes sportteljesítmény eléréséhez elengedhetetlen a rendszeres, magas színvonalú sportági képzés, kiegészítve a kapcsolódó tudományokkal (sportpszichológia, diétetika, gyógytornász, funkcionális tréning, teljesítmény diagnosztika, rehabilitáció stb.), melyek így a képzési program elválaszthatatlan részét képezik.

A Kozma István Magyar Birkózó Akadémia keretén belül tehát olyan rendszer jöhet létre, amely a fiatalok kiválasztásától, a fejlődés nyomon követésével a program sikeres lezárásáig központilag felügyeli a felzárkóztatás folyamatát hatékony forrásfelhasználás mentén. A testi nevelés csak akkor tud hatékony és eredményes lenni, ha következetes pedagógiát alkalmazunk. Tisztában kell lenni a fiataloknak, hogy kiemelt helyzetüket az adófizetők által létrehozott költségvetésből, szponzorok által biztosított támogatásokból és szüleik munkájából tudjuk biztosítani. Tudatosítani kell, hogy felelősséggel tartoznak, hogy megfelelő magatartással képviseljék hazánkat válogatottként bárhol a világban.

Ez a hozzáállás és az akadémiai program ösztönzői segítik elő, hogy a szervezet által támogatott fiatalok később sikeresen lépjenek a munkaerő piacra, és ezzel hosszú távon hasznos tagjai legyenek a társadalomnak.

Az Akadémia kitűzött célja, hogy kapcsolódjon a Magyarország kormánya 303/2019 (XII. 12) rendeletében szabályozott nemzeti akadémiák rendszeréhez, amennyiben és amikor teljesíti a törvényben előírt kritériumokat.

Az Akadémia Csepelen a Hollandi úton valósul meg egy minden igényt kielégítő sportkomplexum területén. A főépületben található egy rendezvénycsarnok mely területén hétköznapi 6 szőnyegen folyik majd az akadémiai képzés. Az épületben találhatóak meg az öltözők, konditerem, szauna és wellness részleg, irodák és társasági terek. Az épület alagsorában van egy 3 szőnyeges terem is melyet a Csepel BC sportolói használnak. Az épület mellett szabadtéri kondipark található. Ezek átadása 2020 szeptemberig megtörténik és birtokba vehető.

A fejlesztés második ütemében épülne meg a kollégiumi épület, melyben több mint 100 férőhely állna rendelkezésre. Itt kapna helyet továbbá az orvosdiagnosztikai központ, a Hall of Fame terem birkózástörténeti kiállítással és könyvtárral, valamint a tanulószobák és étkezéshez szükséges termek.

A várhatóan 2022-ben elkészülő második ütemmel sportágunk egy minden igényt kielégítő létesítménnyel gyarapodik, ahol minden rendelkezésre áll a jövő bajnokainak képzésére és kinevelésére.

A központ az akadémia működése mellett lehetőséget biztosít a korosztályos és felnőtt válogatottak edzéseire és nemzetközi táborok, képzések szervezésére is. Ez elsősorban az induló 2020-2021-es évben lehet hangsúlyos és elősegíti a kiválasztást is.

4. Misszió

A Kozma István Magyar Birkózó Akadémia létrehozásának célja, hogy benne helyet biztosítson a kiemelkedő képességű fiataloknak céljai elérésében, valamint a szervezet mintául szolgálhat bármely birkózóklub számára működésében, szervezettségében és eredményességében. Az iskolai oktatást, valamint az erkölcsi és sportági nevelés fókuszra a nemzeti és keresztény nevelés, mely párhuzamos fontossággal szem előtt tartva törekszik határozott életcéljal rendelkező személyiségek kinevelésére. Meggyőződésünk a jó tanulmányi előmenetel, a főiskolai- egyetemi tanulmányok és az eredményes sportpályafutás együttes megvalósítása. Az Akadémiát irányító vezetők, edzők feladata **gondolkodó birkózók** nevelése. Az ilyen szellemben nevelkedett sportoló tervszerűen dolgozik az edzésen, tisztában van azzal, mit akar elérni a sportban és az életben, és ezért minden sportszerű és ésszerű áldozatot elvállal. A gondolkodóvá nevelt birkózó kreatívabb, jó probléma megoldó és bátran bevállalja az ésszerű kockázatot.

Fő célkitűzésünk: olimpiai, világ – és Európa-bajnokságokon eredményes sportolók nevelése, akik majd a sportpályafutásuk befejeztével sikeres életpályát tudnak megvalósítani a polgári életben is.

5. Az Akadémia feltételrendszere

A koncepció elsődleges célja a magyar birkózók életpálya modelljén belül a birkózó tehetségek kiválasztása és felkészítése az élsport követelményeihez, az Olimpiai csapatba való beépítése. Másodlagos célja a magyar birkózás folyamatos fejlesztése, valamint annak biztosítása, hogy az utánpótlás sportolók képzése és nevelése európai követelményeknek megfelelő magas színvonalon valósuljon meg, a sportágból kikerülő fiatalok a társadalom hasznos és aktív tagjai legyenek.

Ennek keretében szükséges:

- a) megfelelő szintű vezetés és szervezés biztosítása a szervezetben,
- b) szervezet infrastruktúrájának kiépítése és befejezése
- c) szervezet gazdasági és pénzügyi lehetőségeinek és finanszírozásának megteremtése, az állami akadémiai rendszerbe betagozódás meghatározása, valamint az egyéb hasznosítás hangsúlyainak mérlegelése
- d) hazai és nemzetközi sport- és sportdiplomáciai kapcsolatok létesítése, a határon túli akadémiai rendszer kiépítése és a velük való kooperáció
- e) egységes követelmény és felvételi szint biztosítása a tehetséggondozás terén
- f) személyi, adminisztratív, jogi, és pénzügyi keretek felállítása.

6. Szervezeti háttér

Az Akadémia indulását megelőzően az elsődleges feladat a szervezeti háttér kialakítása. A folyamat célja, hogy az Akadémián tartósan, hosszú távon kiépítésre kerüljenek azok a szervezeti megoldások, amelyek biztosítják az akadémia hosszú távú sikeres és rentábilis működtetését. A szervezeti struktúra kialakításánál törekedni kell a célok és feladatok egyértelmű meghatározására, a feladat-és tevékenységi körök leszabályozására, az alá-fölé rendeltségi viszonyok egyértelműsítésére, az ellenőrzés, kontrolling és beszámoltatás szerepére, valamint a döntési jogkörök egyértelműsítésére. A koncepció a Mr. Tus iskola jó gyakorlatait is követve, de azokat kibővítve és egyértelműsítve építi fel a hatékony szervezeti hátteret. Legfontosabb induló feladata a szervezet a működését leíró, keretbe foglaló dokumentumot, Szervezeti és Működési Szabályzatot (SZMSZ) elkészítése, amely az Akadémia működésére és működtetésére vonatkozó "játékszabályokat" rögzíti.

Fontos kidolgozni a versenyzőkre vonatkozó feladatok és köteleességek együttesét is melynek eleme az Etikai kódex és a házirend kidolgozása, valamint a sportolói ösztöndíjszerződések elkészítése is.

6.1 Szervezeti felépítés

A koncepcionális (stratégiai) kérdéseken túlmenően az Akadémia sikeres működtetésében jellemzően az alábbi szervezeti funkcionális egységek lehetnek érintettek:

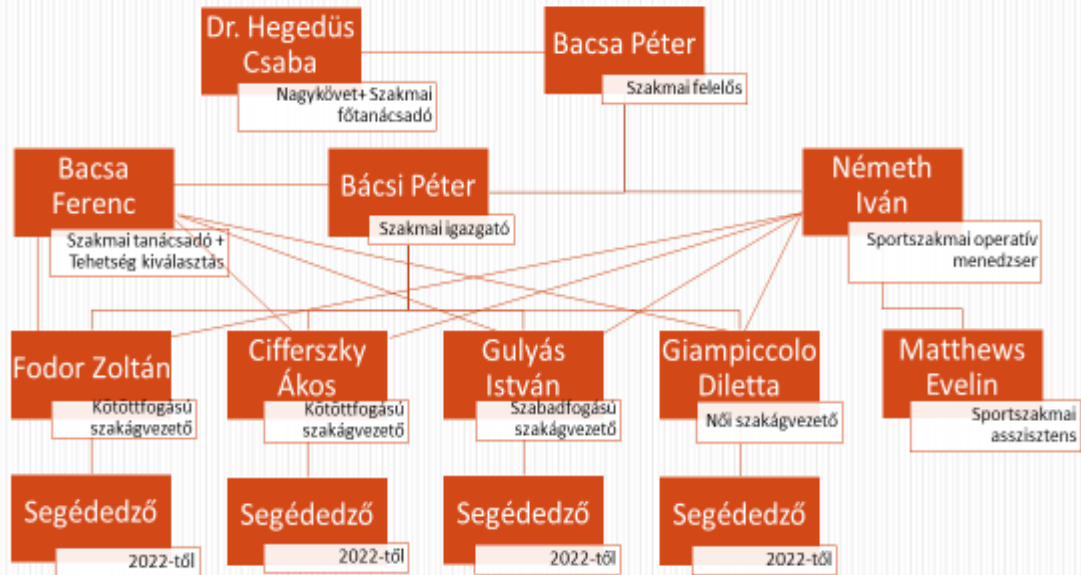
- Gimnáziumok, szakiskolák és kollégiumok
- Egyetemek, főiskolák és OKJ-s képzést nyújtó szervezetek
- EMMI és a MOB
- Magyar Birkózó Szövetség
- A birkózó egyesületek
- UWW és UWW Europe
- Környékbeli országok szakszövetségei és vezető klubjai
- Más sportágak nemzeti akadémiái

A szervezeti felépítés és szervezeti ábra elkészítése az előkészítés fontos fázisa.

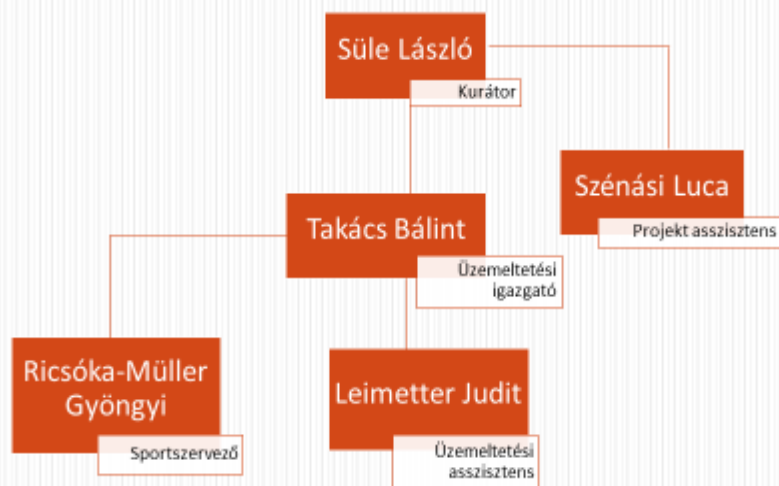
Nagyon fontos a pontos feladatkörök meghatározása a monitoring és kontrolling egyértelműsítése.

A sematikus ábra az alábbiakban található:

Sportszakmai szervezeti felépítés



Üzemeltetési szervezeti felépítés



6.2 Szervezet :alapfeladatai

A szervezet egyszerre több stratégiai cél elérésére törekszik, amihez több feladat is kapcsolódik. Az Akadémia alapfeladatainak tekintjük elsődlegesen

- az **igazgatást** (operatív megvalósítás és működtetés, adatkezelés adatszolgáltatás, rendszerezés, archiválás, akadémiai rendszerhez való kapcsolódás, visszacsatolás) . marketing, létesítményüzemeltetés,
- a **pénzügyi irányítást**: könyvelés, bérszámfejtés, pénzügyi tervezés, cash flow management, befektetés kezelés.
- a **szakmai irányítást**: Ide tartozik az éves edzés és versenyeztetési terv elkészítése, kiválasztás, toborzás, felmérések, tehetséggondozás stb.

7 Infrastrukturális háttér

A koncepcióban definiált stratégiai és sportszakmai célkitűzések elérésének elsődleges kritériuma a megfelelő színvonalú sportlétesítményi háttér biztosítása. A következőkben a csepeli létesítmény jelenlegi helyzetét, valamint a jövőbeni tervezett fejlesztéseket mutatja be.

7.1 KIMBA központi épület

A 2020. év elején elkészült központi épület egy 3 szintes, minden igényt kielégítő multifunkcionális sportcsarnok a XXI. kerület, Hollandi u 8. szám alatt. Az épület teljes hasznos alapterülete mintegy 4.000 m².

A földszinten található egy 676 m²-es, 3 szőnyeges edzőterem, egy 104 m²-es erősítő terem, 11 darab öltöző, 2 szauna, edzői szobák, orvosi szoba, imaterem, valamint iroda.

Az első emeleten található az 1.085 m²-es küzdőtér, ahol 6 szőnyeg lerakására van lehetőség, mely hétközben az akadémia és a válogatott edzéseire használható. Az itt lévő lelátó pedig mintegy 500 fő befogadására alkalmas.

A második emeleten pedig irodák, és konferenciaterem található.

Az épületben hétvégéken birkózó és egyéb sportversenyek rendezhetők, valamint közösségi célokra (szalagavatók, bálók, konferenciák stb.) is használhatók.



7.2 Kollégiumi épület

Az akadémia komplex működésének esszenciális feltétele az akadémia területén működő kollégium párhuzamos működése. Az akadémia fő célcsoportjának számító vidéki tehetségeknek csak abban az esetben tudjuk vonzóvá tenni az akadémiai programot, amennyiben elkészül és működébe áll a kollégium is. A vidékről történő jelentkezés előfeltétele, hogy a kiválasztott fiatalok elfogadják a zárt rendszerű képzés szabályait, az előírt program szerint éljenek (edzés, tanulás, pihenés, étkezés, szabadidős programok stb.) és csak a szabadnapokon látogathassanak haza.

Az Akadémiai program egyik legfőbb kulcsa és sikerének záloga egy modern birkózó kollégiumi rendszer létrehozása az akadémiai csarnok mellett zárt feltételekkel (benne 2-3 ágyas fürdőszobás szobákkal, valamint 1-2 személyes apartmanokkal- az idősebb versenyzők, edzők részére) és ezzel együtt kialakítani egy élhető és élvezhető közeget, amely során a kollégium méretét és kapacitását (pl. férőhelyek száma) a működési modellhez kell igazítani.

A kollégiumi elhelyezés egyik alapvető oka – a központosított felügyelet és az irányított tehetséggondozás mellett – a hatékony időgazdálkodás szerepe a programban. Abban az esetben, ha a birkózók szálláshelye az edzőközponttal egy területen van, értékes idő takarítható meg és válik edzésidőre, tanulási időre vagy pihenési időre fordíthatóvá. Így a holtidőnek tekinthető utazást más, a képzés-nevelés szempontjából értékes tevékenységre lehet cserélni.

A kollégiumban meg kell oldani a szigorú és szakszerű felügyeletet, képzett napközis oktatókkal, valamint bentlakó felügyelő tanárokkal, akik nemcsak a tanulást ellenőrzik, hanem a szigorú rendet is a nap 24 órájában. A másik kulcskérdés a fiú és lány kollégisták elkülönítése. A nem egyértelmű elkülönítés komoly fegyelmi problémákhoz vezethet, mely a Mr. Tus akadémia késői szakaszában (mikor a lányok is beléptek a programba) komoly problémákat okozott.

Nagyon fontos a kollégiumi épület elkészülésének előtérbe helyezése, a program egyik kulcsa, hogy a 2022 szeptemberi iskolakezdésre már az új épületbe tudjanak toborozni a szakmai felelősök.

A kollégiumi épület fontos eleme még az abban helyet kapó orvosi központ, étkezési egység, Hall of Fame terem, birkózástörténeti kiállítással és könyvtárral, valamint a tanuló részlegek tárgyalótermékké való alakíthatósága az esetleges egyéb rendezvények kiszolgálása érdekében.

7.3 Étkezés

A jövődó élsportolóinak fontos és elengedhetetlen az átlagon felüli mennyiségű és minőségű táplálkozás. A következő kulcspontokat kell figyelembe venni az étkezések összeállításánál és biztosításánál:

1. Energia- szénhidrát, fehérje- és zsírbevitel
2. Testtömeg és testösszetétel
3. Fogyasztások során eltérő étkezés és visszapótlás
4. Folyadékpótlás
5. Edzés előtti és utáni étkezés

Annak érdekében, hogy a fenti irányelvek részben vagy egészben teljesüljenek, az Akadémiának biztosítania kell a sportolók teljes körű szakszerű ellátását. Az irányított (sport)táplálkozás megvalósítása az első évben, a kollégiumi épület és étkező elkészültéig megoldásra váró feladat, melyre a környék éttermeinek feltérképezése után kell megoldást találni akár kiszervezett formában is, együttműködési megállapodás alapján egy már üzemelő étteremmel (pl. S) - akár ételkiszállítással is -, ami az elvárt funkciót betölti. Az Akadémia vállalja, hogy a helyi táplálkozási kultúrához illeszkedően, táplálkozási szakértő-tanácsadó segítségével (dietetikus) megalkotja a sportolók pontos, személyre szabott étrendjét, ami érinti a vitaminozás, a folyadékfogyasztás és a szükséges kiegészítők alkalmazásának (táplálék kiegészítők, sportitalok) kérdéskörét is.

8 Sportszakmai háttér

Az Akadémia legfőbb alaptevékenysége, hogy élsportolói csoportokat működtessen és versenyeztessen, emellett pedig biztosítsa az ehhez szükséges magas szintű sportszakmai háttérrel. A sportszakmai háttér kialakításánál elsődleges szempont, hogy magasan képzett vezetők és edzők állítsák össze a napi, heti, éves és hosszútávú edzésterveket és módszertani anyagokat. Fontos szempont, hogy a kiválasztott vezetők és edzők szakmai és pedagógiai tudása megkérdőjelezhetetlen legyen, nevükre és hívószavukra az ország legtehetségesebb versenyzői is nyugodt szívvel csatlakozzanak az akadémiához és annak szakmai programjához.

Az elmúlt 5 évben sok fiatal edző kezdte meg munkáját, valamint számos olyan szakember kapott bizonyítási lehetőséget a Magyar Birkózó Szövetségben, akik a korábbi vezetés idején nem kaptak elég szerepet. Ez elmúlt időszakban világosan bebizonyosodott, hogy kik azok, akikre lehet számítani az akadémiái munka során, és kik azok, akik alkalmatlanságukat bizonyítva bemutatták, hogy nem véletlenül nem vették korábban sem figyelembe a „nagy ötleteiket”. A mostani 2019 második felében kezdődő ciklusra a „csodatevők” és megélhetési edzők kikoptak a rendszerből és a magyar birkózás ki tud termelni egy fiatal, tehetséges és ambiciózus szakmai csapatot, mely teljes lelkiismerettel fogja megoldani a feladatát.

8.1 Versenyzők kiválasztása

Az Akadémia az utánpótlás-nevelésre épül, és átfogó képzést igyekszik nyújtani a 15-23 éves korosztályok számára. Ellentétben a csapatsportágak akadémiáival itt nem érne véget a képzés 19 éves korban, hisz a sportágunkból adódóan épp ebben a korosztályban a legnagyobb a lemorzsolódás, mivel nincsenek jól fizetett felnőtt csapatok, amelyek ezen kor után már megélhetést tudnak biztosítani a gimnáziumot elvégzett sportolónak (labdarúgás, kézilabda stb.). Az akadémia fontos célja, hogy a gimnázium elvégzése után is az akadémia kötelékében maradnának a legtehetségesebb versenyzők, akiknek főiskolai, egyetemi előmenetelét is segítenék lakhatás, ösztöndíj és edzéslehetőség biztosításával.

Az Akadémiának ennek megfelelően rendelkeznie kell három önálló szakág (kötött-, szabadfogás, női) serdülő, kadet, junior és U 23 korosztályos sportolókkal. Ennek elérésére 3-4 teljes év szükséges, pontos és precíz toborzásnak és felvételi rendszernek köszönhetően. Arra kell törekedni a kiválasztás során, hogy a potenciális válogatott kerettagok minél nagyobb számban csatlakozzanak az akadémiához, és az évek során a lemorzsolódások és a feltöltések alkalmával egyre inkább a legjobb versenyzők kerüljenek az akadémia körébe.

A legfontosabb vezérelve az akadémiái csatlakozásnak, hogy **minden sportoló marad az eredeti egyesületében**, a KIMBA az egyesület neve után szerepel, mint képzési hely. Az eredményeket és pontokat 100%-ban a küldő egyesület számára szerzik az itt tanuló versenyzők, az MBSZ A különböző rangsorok és fejlesztési programok elosztási programjaiban is 100 %-ban az egyesület számára veszik figyelembe a megszerzett

eredményeket. A KIMBA nem szerepel önálló egyesületként az MBSZ versenyrendszerében.

További szigorításként javasoljuk, hogy 18 éves korig átigazolási zárlat alatt legyenek az itt sportolók és a budapesti tanulmányi helyszín nem lehet alap a klubváltásra. 18 éves kor után az esetleges átigazolás után 4 évig a pontok felét még a küldő egyesület kapja, az eredmények után járó esetleges jutalmak szintén 50 %-át a nevelő egyesület edzői kapják a következő 4 évben.

Az akadémiai versenyzők két csoportot képeznének. A bentlakó és csepeli iskolát választó versenyzők (Full akadémiai program) valamint a budapesti és környéki kapcsolódó sportolók, akik nem a kollégiumban laknak és csak a programban meghatározott edzéseken kell részt venniük. (Light akadémiai program). Természetesen ennek analógiájaként a második csoportba tartozó versenyzők juttatási csomagja is szűkebb.

A kiválasztás menete és feltételei eltérőek lesznek az induló évek során. A nulladik évben mely (2020 szeptemberétől – 2021 szeptemberéig tart) a legfontosabb feladat a potenciális jelentkezők felmérése és kiválasztása.

Itt több célcsoportban kell megkezdeni a kiválasztást. A válogatott edzők által összegyűjtött személyi profil lapok alapján meg kell határozni a potenciális jelölteket és a kiválasztott szakmai stáb az elérhető programok közül próbálja meggyőzni a jelölteket a csatlakozás hasznosságáról.

A 2021 szeptemberében gimnáziumot vagy szakiskolát kezdő korcsoportban (2007-es korosztály) célzott toborzókampánnyal kell megkeresni a jelölteket, edzőiket és a szülőket is. Számukra egy évig meg kell oldani a kollégiumi elhelyezést és a megfelelő étkezést.

A 2003-2006-os korosztály azon vidéki tehetségei, akik hajlandóak iskolaváltással csatlakozni a programhoz, szintén célzott kampánnyal kell felkutatni és bevonítani a programba.

A kiválasztott 18 évnél idősebb versenyzőket 2020 szeptemberétől szintén meg kell keresni és vonzó ösztöndíjprogrammal lehet őket bevonni az akadémiai képzésbe.

8.2 Szakmai stáb

Az Akadémia szakmai programjának megvalósítása felkészült, gyakorlott szakmai stáb munkáját igényli. Szakmai stáb alatt a korosztályoknál dolgozó felkészítő sportedzőket (szakmai igazgató, vezetőedző, segédedző, erőnléti edző stb.) értjük.

Az Akadémia szakmai programjában résztvevő minden egyes élsportolói szakág mellé szükséges legalább egy az adott szakág minden a birkózással kapcsolatos ügyéért felelős vezetőedzőt kinevezni. A vezetőedzők kiemelten felelnek a rájuk bízott korosztályok mennyiségi és minőségi felépítettségéért és rendelkezniük kell a szükséges diplomákkal és elismert érvényes edzői engedéllyel (lásd Sporttörvény). A Birkózó Akadémiában dolgozó valamennyi edző a legmagasabb –szakedzői – végzettséggel kell rendelkeznie, amennyiben ez még nincs meg, feltételként kell szabni a TF megfelelő szakára történő azonnali beiratkozást.

A szakmai stáb szakmai irányítását és felügyeletét a szakmai igazgató végzi, A szakmai stáb tagjainak pontos munkakörét az igazgatás a szakmai igazgatóval közösen határozzák meg. A segédedzőket és egyéb szakmai kiegészítő alkalmazottakat 2021 szeptemberétől kell munkába állítani.

A nulladik évben a szakmai igazgató és a 3 szakág vezetője kerülne kiválasztásra, akiknek a feladata a részletes szakmai program kidolgozása mellett az összes potenciális akadémiai résztvevő feltérképezése, megkeresése és meggyőzése a csatlakozásról.

A szakmai stáb javasolt felépítését az alábbi ábra jelöli.



8.3 Szakmai program

Az Akadémiának rendelkeznie kell részletekig kidolgozott szakmai programmal, ami többek között a következőket tartalmazza.

- képzési filozófia és szakmai célkitűzések
- versenyzői csoportok kialakításának eszközei és módszere
- szakmai és technikai személyzet struktúrája (orvosi team, gyógytornász, dietetikus, stb.)
- pedagógiai program
- Versenyeztetés felépítése
- felkészítés és kiválasztás elvei és programja
- korosztályos képzési program (technikai, taktikai és fizikai)
- teljesítmény követelményszintek
- sportiskolai és kollégiumi rendszer
- a versenyzők orvosi ellátása és felügyelete, doppingellenes nevelés programja
- felülvizsgálati és visszajelzési folyamatok a meghatározott szakmai célok megvalósításának és eredményének értékeléséhez

8.4 Versenyeztetés

Az Akadémia a versenyeztetéssel a szakmai program és az abban meghatározott felkészítés hatékonyságát teszteli. Fontos szempont, hogy mivel a versenyzők a saját klubjukat képviselik, de az akadémia vezetősége határozza meg a szakmai programban a szükséges versenyszámot, ezért az egyesületeknek ezen a téren elsősorban adminisztratív feladatai vannak (nevezés, esetleges sportszerelés biztosítása). A versenyek előtt és alatt az akadémiai és klubedző is adhat tanácsokat a versenyzőnek, és ülhet be a versenyzőhöz a mérkőzések alatt.

Az Akadémia a növendékek nemzetközi versenyeken is részt vehetnek, legyen az válogatott verseny, esetleg az akadémia nemzetközi kapcsolatait kihasználó nem UWW naptaras felkészülési verseny. Amennyiben a válogatott keretében vesznek részt a keret éves felkészülési programjában szereplő nemzetközi eseményeken, akkor a válogatott felszerelésben kötelesek szerepelni és a szövetség végzi az adminisztrációs feladatokat. Amennyiben az akadémia szervezésében vesznek részt ilyen események akkor az akadémia nevében és szerelésében szerepelnek a megmérettetésen.

Az akadémia szervezhet nemzetközi tábort, részt vehet nemzetközi táborokban is, valamint a reménybeli későbbi határon túli testvérakadémiákkal is szervezhet határon átnyúló programokat (verseny, edzőtábor, továbbképzés stb.)

8.5 Sportruházat

A színvonalas-eredményes működés és versenyzés egy alapfeltétele, hogy az Akadémia térítésmentesen biztosítsa a versenyzőinek és a szakmai stábnak a szükséges sportruházati csomagot (edzéshez, utazáshoz, versenyzéshez). A kiadási és raktározási rendnek szigorú nyilvántartáson kell alapulnia, melyben meghatározásra kerül a kihordás ideje és a csere feltételei is. Megfontolandó a hazai gyártók bevonása a programba, hiszen jóval rugalmasabb a reklamáció, csere és szervízszolgáltatásuk, valamint nagyobb hajlandóságot mutatnak a támogatói programban való részvételre is.

8.6 Sporteszközök

Napjaink modern edzésmódszerei az eredményes felkészítés érdekében megkövetelik a sport(segéd)eszközök rendszeres használatát a szőnyegen és azon kívül is. A sporteszköz állománynak a szakmai programban szereplő célok elérését kell szolgálnia. A sporteszközök lehetnek sportszerek, mint pl. bulgárzsák, ugráló kötél, spinning kerékpár, medicinlabda, különböző mérőeszközök (pl. stopperóra, Polar óra, fotocellás időmérő, stb.), és koordinációs eszközök (pl. dynair párna, step pad, koordinációs létra stb.). Ezek pontos meghatározása és beszerzése a szakmai igazgató feladata, és az egyik legfontosabb kezdeti lépés a megfelelő eszközállomány létrehozása.

8.7 Együttműködő partnerek

Az Akadémia a sportolói bázis szélesítése és az Akadémia népszerűsítése érdekében együttműködési megállapodást köthet a határon túli és egyéb külföldi (orosz, grúz, francia stb.) akadémiákkal is, amelynek keretében az Akadémia megosztja képzési filozófiáját és szakmai tudásának egy részét ezen partnerekkel, és a közös best practice-ok megosztásával előnyöket is kovácsolhatnak ezen együttműködésekben. Ilyen előnyök lehetnek például a közös toborzók, felkészülési versenyek, közös táborok meghirdetése.

9 Iskolai háttér

Az akadémiai rendszer nem létezhet iskolai háttér nélkül. Az Akadémia valamennyi sportolója köteles tagsága alatt iskolába járni és részt venni a kompetenciájuknak és szellemi képességüknek megfelelő oktatásban, ami egyben támogatja versenyzői előmenetelüket is. A kiválasztottak beiskolázását az Akadémia a szülők segítségével bonyolítja. Az iskolai tanulmányok eredményes lezárása érdekében, az Akadémia a sportolók szálláshelyén úgynevezett tanulószobát működtet. A tanulószoba felügyeletét az Akadémia saját foglalkoztatásában álló nevelőtanárok látják el. Az akadémiai tagok tanulmányi előmenetelét a vezetőedzők követik nyomon és erről rendszeres visszajelzést adnak a szakmai igazgatónak, valamint a klubedzőknek is. A programban résztvevőkkel szemben minimumelvárás az érettségi megszerzése, de az Akadémia az életpálya-modell részeként biztosítani kívánja növendékeinek a továbbtanulás lehetőségét is a felsőoktatásban, melyhez együttműködési szerződéseket köt több felsőoktatási intézménnyel.

Ajánlott középiskolák 14 éves kortól:

1. BGSZC Vásárhelyi Pál Technikum
2. Baptista Sportiskola
3. BKSZC Weiss Manfréd Technikum & Szakképző Iskola
4. Jedlik Ányos Gimnázium

Ajánlott felsőfokú intézmények

1. Testnevelési egyetem
2. Közzolgálati egyetem
3. OKJ sportképzések

Az egyik legfontosabb lépés az iskolahálózat kiépítése ügyében, hogy az akadémia szakmai és operatív vezetése mihamarabb vegye fel a kapcsolatot a környékbeli

iskolákkal, kösse meg az együttműködési szerződéseket. Fontos, hogy minden képzési és készség szintnek megfelelő iskola legyen a leendő akadémisták ajánlati csomagijában.

Saját iskolai képzés indítása nem ajánlott, hiszen az eltérő képeségű és érdeklődési körű diákokat lehetetlen egy szinten képezni, a belterjesség pedig negatívumokhoz is vezethet.

A iskolai háttér működtetésének egyik alapkövetelménye a napi szintű kapcsolattartás és a hatékony kommunikáció. Az Akadémia által kijelölt vezetők, az érintett vezetőedzőkkel együtt felügyelniük kell a birkózók tanulmányi előmenetelét, az iskolai magatartásukat, folyamatosan ellenőrizni kell az iskolai jelenlétet, és tájékoztatni a szülőket.

10 Pénzügyi háttér

A mindenkorai pénzügyi lehetőségek mindenképp megszabják az Akadémia eredményességét, versenyképességét, növekedési potenciálját, valamint a hátrányos helyzetű fiatalok integrációjában betöltött szerepét.

Az elnökség elsődleges feladata, hogy az Akadémia pénzügyi stabilitását megteremtse és a szakmai programhoz, valamint a koncepció missiójához megfelelő pénzügyi forrásokat társítson. Az Akadémia gazdálkodását az átláthatóság és tervezhetőség kell, hogy jellemezze és az Akadémia költségvetését beruházási költség, és működési költségekre bontva szükséges meghatározni.

10.1 Működési költségek

Az Akadémia működési költségeinek fogalmához az alábbi költségszerkezet tartozik.

- Üzemeltetési költségek, rezsi
- bérek és járulékok
- bérleti díjak
- nemzetközi versenyeztetés
- edzőtáborozás
- hazai versenyeztetés
- kollégiumi költségek
- sportétkeztetés, táplálék kiegészítők
- működéssel kapcsolatos technikai költségek
- egészségügyi költségek
- versenyzői ösztöndíjak
- szállítás

A pénzügyi folyamatok menedzselése az Akadémián a pénzügyi irányítás és szakmai irányítás szoros kooperációját igénylik!

11 Sportegészségügyi háttér

A stratégiai célokkal összefüggésben az Akadémia javítani kívánja a programban résztvevő fiatalok általános egészségügyi állapotát, továbbá megváltoztatná a higiénés szokásaikat. Ezen felül az Akadémiának képesnek kell lennie arra, hogy a versenyzőinek a teljesítőkéességét kontrollálja és az esetleges (sport)sérüléseknél hozzájáruljon a sportolók emelt szintű orvosi ellátáshoz, a hatékony gyógyuláshoz.

A birkózó tevékenységhez kapcsolódó sportegészségügyi szolgáltatásokat az Akadémia biztosíthatja egyrészt állami népegészségügyi rendszer igénybevételével kiszervezés útján, másrészt saját orvosi háttér kiépítésével. Mind a két esetben a cél:

- a gyors és szakszerű ellátás megszervezése,
- a soronkívüliség biztosítása (pl. képződiagnosztikánál),
- a gyógyulási folyamat rövidítése,
- sportolóbarát megoldások (pl. modern műtéti technikák) alkalmazása,
- az újraserülés kockázatának minimalizálása,
- folyamatos orvosi felügyelet, rendelkezésre állás biztosítása,
- a sportolók egészségi állapotának szűrése,
- fejlett kezelési-terápiás módszerek bevezetése (lásd funkcionális szemlélet),
- a sportteljesítmény ellenőrzése,
- a sérülés-megelőzés szerepeltetése a szakmai programban.

12 Jogi háttér

A koncepció megvalósításának és az Akadémia működtetésének előfeltétele a szükséges jogi háttér kialakítása, a megfelelés a törvényi és jogi szabályoknak. Ennek megfelelően az elvégzendő jogi tanácsadás és ügyvédi szolgáltatások elsősorban a sporttal és azon belül a birkózással összefüggő sport- és munkajogi, valamint ingatlanfejlesztésekkel, beruházásokkal és finanszírozással kapcsolatos tevékenységre fókuszálnak. A jogi szolgáltatás magába kell, hogy foglalja a polgári jogi szerződések elkészítését, véleményezését, valamint az Akadémia és partnerei – vevők, szállítók – közötti tárgyalások folyamán szükséges jogi tanácsadást is. Az Akadémia jogi képviselőinek felelőssége különösen nagy az Akadémiára történő beléptetés és a működést érintő szabályzatok kialakítása során.

A jogi háttér további kiemelt feladata az átláthatóság és az ellenőrizhetőség biztosítása az Akadémia működésében.

13 Informatikai háttér

Az Akadémia eredményes irányításához a kifogástalanul működő informatikai háttér elengedhetetlen. Az informatikai háttér által érintett kiemelt működési területek a következőkből állnak:

- központi adatkezelés
- adatbiztonság
- sportolói adatbázis létrehozása és kezelése
- edzéstervezést, teljesítmény kiértékelést, jelenlétet, fizikai felméréseket és eredményeket kezelő és támogató számítógépes rendszerek telepítése és üzemeltetése
- akadémiai weboldal üzemeltetése és fejlesztése

Az IT-beruházások haszna egyre inkább nyomon követhető, enélkül egy XXI. századi modern intézmény élete nehezen képzelhető el. Éppen ezért az informatikára az Akadémián érdemes költeni, és az informatikai megoldások keresésével támogatni kell a szervezet hatékony működtetését és a töretlen előrelépést a szakmai eredményességben.

14 Marketing háttér

A koncepció esetében a marketingnek kettős szerepe van az Akadémia működésében. Egyrészt az Akadémia különböző szolgáltatásokat (pl. tehetségmenedzsment) kíván értékesíteni és szólít meg ezzel kapcsolatosan célcsoportokat (sportolókat és szülőket), másrészt vevőként jelentkezik a sportpiacon, mely során a sportolókat különböző ajánlatokon keresztül, szerződéssel magához köti. Harmadrészt az Akadémia célja, hogy az elért (sport)eredmények és sikerek alapján támogatókat, szponzorokat, médiafelületeket nyerjen meg magának.

Az Akadémia, mint képzési-nevelési központ marketing háttérének felállításakor fontos felismerni tehát, hogy a klasszikus értelmezés szerint hiányzik a termék, ezért a működés során nem szabad figyelmen kívül hagyni az ún. sporttermék sajátos jellemzőit:

- szubjektív a megítélése
- absztrakt és nem kézzelfogható
- nem raktározható
- idő, hely és személyfüggő
- nem szállítható
- az előállítás és a felhasználása egyidejű

- a kibontakozás és a fejlődés nem látható előre
- a kompozíció kevés a kontroll és az alakíthatósági lehetőség csekély
- sokoldalú a sportkínálat, a sport teljesítménycsomag
- a sport közvagyon szerepe
- részben nincs tiszta piaci ár

A stratégiai tervezés során szükséges felállítani a marketingstratégiát (az Akadémia pozicionálása, Akadémia arculatának meghatározása, márkaépítés), és a marketingfolyamatok támogatását szolgáló kommunikációs stratégiát. A kommunikációs politika kapcsán a szponzorálás, a PR és az Akadémia arculatának, imázsának fontossága emelhető ki. Az Akadémia arculata alapvetően meghatározza a sportolók és szülei érdeklődését. A birkózás esetében ez kihat a média és a vállalatok (lásd szponzorok) érdeklődésére egyaránt. Ezzel összefüggésben érdemes olyan marketingeszközöket alkalmazni, amelyekkel általában minimális befektetéssel maximálisan hatékony és megtérülés érhető el.

Ezek lehetnek:

- névadás
- lógó, névjegy
- akadémiai induló (himnusz)
- sportruházat
- nemzetközi színvonalú akadémiai weboldal (például www.birkozoakademia.hu)
- online kampány
- szórólapok, plakátok
- sajtó megjelenések
- keresés optimalizálás az interneten
- sportágválasztó rendezvények
- akadémiai kiadványok (pl. évkönyv)

A szervezet szempontjából a legfontosabb, hogy a marketing az Akadémián kívül eső „piaci” információkat belső erőforrássá igyekezzen alakítani. A marketing a piackutatás, a versenytársелеmzés és a szülői-sportolói igények megismerése révén hatékonyabbá teheti az Akadémia szerteágazó tevékenységeit.

15 A MEGVALÓSÍTÁS ÜTEMTERVE

A nulladik év végére a kitűzött cél, hogy mintegy 10-20 diák itt kezdje a tanulmányokat, valamint 5-10 diák iskolaváltás lévén legyen teljes körű tagja az akadémiának.

Emellett 20-30 budapesti és környéki 15-18 éves tanuló csatlakozzon a Light akadémiai programhoz. A 19-23 éves korosztályból 10-20 diákkal lehetne ösztöndíj szerződést kötni.

Tehát 2021 szeptemberére az összes létszámnak el kellene érni a 45-70 fős összlétszámot.

2022 szeptemberére egy legalább 30 fős vidéki csoportot kell betoborozni már az új kollégiumba, valamint további 10-15 fővel lehet gyarapítani a főiskolai csoport létszámát.

Innentől kezdve minden évben 30-40 vidéki új beiratkozóval és 20-25 fős light akadémiai programos gyermekkel kell növelni a tagságot.

2024 szeptemberére érné el a létszám a 110-130 fős bentlakásos létszámot, amely tartalmazna egy 20-25 fős főiskolai itt lakó vidéki versenyzői számot is.

Innentől kezdve lehet már elmenni a minőségi szűrés irányába is, valamint figyelembe véve a természetes lemorzsolódást, ettől az évtől lehet várni az első eredményeket is az első évben kezdő 15-16 éves korosztálytól.

A Light akadémiai programban részt vevők edzéshelyszíne a Körcsarnok maradna, heti és hétvégi összetartó edzésekre pedig az akadémia épületében kerülne sor számukra.